

# 6. Erläuterungen zum Segment Spitalbetrieb

## 6.1 Erfolgsrechnung Segment Spitalbetrieb

	Ref.	Ref. Seite	Geschäftsjahr 2016 in TCHF	Vorjahr 2015 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>						
Bruttoerlös stationär	U1		585'952	546'437	39'515	7.2%
Bruttoerlös ambulant	U2		239'501	217'560	21'941	10.1%
Bruttoerlös übrige Erträge	U3		164'963	179'840	-14'877	-8.3%
Erlösminderungen	U4		1'689	-919	2'608	-283.8%
			<b>992'105</b>	<b>942'918</b>	<b>49'187</b>	<b>5.2%</b>
<b>Andere betriebliche Erträge</b>	U5		<b>15'910</b>	<b>16'705</b>	<b>-795</b>	<b>-4.8%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			<b>1'008'015</b>	<b>959'623</b>	<b>48'392</b>	<b>5.0%</b>
<b>Personalaufwand</b>						
Löhne und Gehälter	U6	S. 71	-461'287	-447'218	-14'069	3.1%
Sozialabgaben	U7	S. 71	-117'702	-114'705	-2'997	2.6%
Arzthonorare	U8		-50'171	-44'191	-5'980	13.5%
Aus-, Weiter- und Fortbildung	U9		-3'050	-2'794	-256	9.2%
Übriger Personalaufwand	U10		-2'390	-2'243	-147	6.6%
			<b>-634'600</b>	<b>-611'151</b>	<b>-23'449</b>	<b>3.8%</b>
Medizinischer Bedarf	U11	S. 72	-194'324	-186'454	-7'870	4.2%
Lebensmittelaufwand	U12		-9'651	-9'918	267	-2.7%
Haushaltaufwand	U13		-14'267	-14'754	487	-3.3%
Unterhalt und Reparaturen	U14		-17'872	-20'537	2'665	-13.0%
Anlagennutzung	U15		-8'622	-8'848	226	-2.6%
Mietaufwand	U16		-30'197	-26'443	-3'754	14.2%
Energie, Gas, Wasser, Entsorgung	U17		-9'281	-9'827	546	-5.6%
Büro- und Verwaltungsaufwand	U18		-20'321	-13'859	-6'462	46.6%
Informatikaufwand	U19		-13'173	-13'005	-168	1.3%
Übriger patientenbezogener Aufwand	U20		-2'592	-2'239	-353	15.8%
Versicherungen	U21		-2'256	-2'680	424	-15.8%
Übriger Betriebsaufwand	U22		-3'967	-3'340	-627	18.8%
			<b>-326'523</b>	<b>-311'904</b>	<b>-14'619</b>	<b>4.7%</b>
<b>EBITDA – Erfolg vor Abschreibungen und Zinsen</b>			<b>46'892</b>	<b>36'568</b>	<b>10'324</b>	<b>28.2%</b>
Abschreibungen auf Sachanlagen	U23		-29'737	-26'143	-3'594	13.7%
Abschreibungen auf immateriellen Werten	U24		-3'277	-2'285	-992	43.4%
			<b>-33'014</b>	<b>-28'428</b>	<b>-4'586</b>	<b>16.1%</b>
<b>EBIT – Erfolg vor Zinsen</b>			<b>13'878</b>	<b>8'140</b>	<b>5'738</b>	<b>70.5%</b>
Finanzertrag	U25		450	946	-496	-52.4%
Finanzaufwand	U26		-536	-3'233	2'697	-83.4%
			<b>-86</b>	<b>-2'287</b>	<b>2'201</b>	<b>-96.2%</b>
<b>(+) Gewinn/(-) Verlust</b>			<b>13'792</b>	<b>5'853</b>	<b>7'939</b>	<b>135.6%</b>
<b>EBITDAR – Erfolg vor Abschreibungen, Zinsen und Mieten</b>			<b>77'089</b>	<b>63'011</b>	<b>14'078</b>	<b>22.3%</b>
<b>EBITDAR – Marge</b>			<b>7.6%</b>	<b>6.6%</b>		

## 6.2 Weitere Erläuterungen zum Segment Spitalbetrieb

### 6.2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – Segment Spitalbetrieb

	31.12.2016 in TCHF	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF	31.12.2012 in TCHF
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>					
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen					
Dritte	204'860	191'589	211'623	184'744	180'357
Nahestehende	21'575	21'469	28'263	952	11'250
	<b>226'435</b>	<b>213'058</b>	<b>239'886</b>	<b>185'696</b>	<b>191'607</b>
Delkredere	-4'336	-4'378	-5'795	-5'242	-6'591
<i>Delkredere in % der Brutto-Forderungen</i>	<i>1.9%</i>	<i>2.1%</i>	<i>2.4%</i>	<i>2.8%</i>	<i>3.4%</i>
<b>Total Forderungen (LuL) netto</b>	<b>222'099</b>	<b>208'680</b>	<b>234'091</b>	<b>180'454</b>	<b>185'016</b>

	31.12.2016 in TCHF	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF	31.12.2012 in TCHF
<b>Fälligkeitsstaffel</b>					
Nicht fällige Forderungen	151'668	155'443	201'978	128'572	142'782
Forderungen verfallen 1 bis 30 Tage	24'264	12'578	13'115	44'976	15'242
Forderungen verfallen 31 bis 60 Tage	7'542	7'409	4'525	11'708	7'164
Forderungen verfallen 61 bis 90 Tage	5'586	3'964	4'304	6'474	6'550
Forderungen verfallen über 91 Tage	37'375	33'664	15'965	-6'035	19'869
<b>Total Forderungen (LuL) brutto</b>	<b>226'435</b>	<b>213'058</b>	<b>239'887</b>	<b>185'695</b>	<b>191'607</b>

	Geschäftsjahr 2016 in TCHF	Geschäftsjahr 2015 in TCHF	Geschäftsjahr 2014 in TCHF	Geschäftsjahr 2013 in TCHF	Geschäftsjahr 2012 in TCHF
<b>Debitorenumschlag</b>					
Durchschnittsbestand Forderungen LuL	219'747	226'472	212'791	188'652	201'731
Bruttoerlös aus Lieferungen und Leistungen	990'416	943'837	950'746	907'782	874'531
Angefangene Arbeiten/n. verr. Leistungen Vorjahr	21'081	17'039	39'526	46'319	12'440
Angefangene Arbeiten/n. verr. Leistungen Berichtsjahr	-27'519	-21'081	-17'039	-39'526	-46'319
Durchschnittlicher Debitorenumschlag im Berichtsjahr	4.5 x p.a.	4.1 x p.a.	4.6 x p.a.	4.8 x p.a.	4.2 x p.a.
Durchschnittliche Zahlungsfrist	80 Tage	87 Tage	79 Tage	74 Tage	86 Tage

Die Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen hängt mit dem hohen Fakturierungsrhythmus im Dezember 2016 zusammen. Wie die Fälligkeitsstaffel zeigt, haben sich die Forderungsausstände gegenüber dem Vorjahr etwas verschlechtert. Dies hängt mit dem zunehmend offensiven Rechnungsprüfungsverfahren der Versicherer zusammen. Die dadurch verursachten Abklärungen sind für die Leistungserbringer äusserst ressourcenintensiv und zeitraubend. Die durchschnittliche Zahlungsfrist konnte gegenüber dem Vorjahr leicht verbessert werden.

## 6.2.2 Personalaufwand – Segment Spitalbetrieb

Personalaufwand Spitalbetrieb	2016 in TCHF	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	2012 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Löhne und Gehälter</b>	<b>461'287</b>	<b>447'218</b>	<b>441'125</b>	<b>420'165</b>	<b>396'137</b>	<b>14'069</b>	<b>3.1%</b>
<b>Sozialabgaben</b>							
AHV/IV/EO	22'961	22'584	22'773	21'643	20'495	377	1.7%
Arbeitslosenversicherung (ALV)	4'958	4'770	4'696	4'508	4'263	188	3.9%
Familienausgleichskasse (FAK)	14'667	14'488	15'732	15'046	14'001	179	1.2%
Pensionskassenbeiträge	68'040	65'308	63'544	60'625	57'488	2'732	4.2%
Beiträge Unfallversicherung	2'209	3'232	2'885	2'585	2'454	-1'023	-31.6%
Beiträge Krankentaggeldversicherung	4'522	4'414	3'904	3'941	4'046	108	2.4%
Rechnungsabgrenzung	345	-90	-14	86	106	435	-482.5%
	<b>117'702</b>	<b>114'705</b>	<b>113'520</b>	<b>108'435</b>	<b>102'853</b>	<b>2'997</b>	<b>2.6%</b>
<b>Total</b>	<b>578'989</b>	<b>561'923</b>	<b>554'645</b>	<b>528'600</b>	<b>498'990</b>	<b>17'066</b>	<b>3.0%</b>
<i>Entwicklung Personalaufwand (Basis – 2012)</i>	<i>116.0%</i>	<i>112.6%</i>	<i>111.2%</i>	<i>105.9%</i>	<i>100.0%</i>		

## Sozialabgabe in % der Löhne

AHV/IV/EO/ALV	6.1%	6.1%	6.2%	6.2%	6.2%
Familienausgleichskasse (FAK)	3.2%	3.2%	3.6%	3.6%	3.5%
Pensionskassenbeiträge	14.8%	14.6%	14.4%	14.4%	14.5%
Beiträge Unfallversicherung	0.5%	0.7%	0.7%	0.6%	0.6%
Beiträge Krankentaggeldversicherung	1.0%	1.0%	0.9%	0.9%	1.0%
<b>Total Sozialabgaben in % der Löhne</b>	<b>25.5%</b>	<b>25.6%</b>	<b>25.7%</b>	<b>25.8%</b>	<b>26.0%</b>

Stellenentwicklung Spitalbetrieb	2016 in FTE	2015 in FTE	2014 in FTE	2013 in FTE	2012 in FTE	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Vollzeitstellen (FTE) nach Berufskategorie</b>							
Ärztliche Stellen	996	967	972	926	844	29	3.0%
Pflegestellen	1'254	1'228	1'227	1'179	1'122	26	2.1%
OP-Pflege, Röntgen, Labor, Therapiedienste, Hebammen	1'242	1'210	1'238	1'200	1'135	32	2.7%
Verwaltung, Informatik	463	432	402	366	329	31	7.2%
Ökonomie, Handwerk, Hausdienst	556	563	565	546	539	-7	-1.2%
Auszubildende	278	272	248	237	230	6	2.3%
<b>Total Vollzeitstellen (FTE)</b>	<b>4'789</b>	<b>4'671</b>	<b>4'652</b>	<b>4'454</b>	<b>4'199</b>	<b>118</b>	<b>2.5%</b>
<i>Entwicklung Vollzeitstellen (Basis – 2012)</i>	<i>114.1%</i>	<i>111.2%</i>	<i>110.8%</i>	<i>106.1%</i>	<i>100.0%</i>		

Stellenentwicklung Spitalbetrieb	2016 Personen	2015 Personen	2014 Personen	2013 Personen	2012 Personen	Abweichung zu Vorjahr in Personen	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Auszubildende)</b>	<b>5'867</b>	<b>5'786</b>	<b>5'725</b>	<b>5'386</b>	<b>5'202</b>	<b>81</b>	<b>1.4%</b>

Das USB hat im Berichtsjahr 118 Vollzeitstellen neu geschaffen (Vorjahr 19). Diese sind insbesondere im ärztlichen und pflegerischen Bereich und in der Informatik entstanden. Die Stellenentwicklung steht im Einklang mit dem Wachstum im Kerngeschäft. Die Informatik nimmt in einem systemgestützten Spitalbetrieb einen immer höheren Stellenwert ein. Mit 278 Auszubildenden gehört das USB (Segment Spitalbetrieb) zu den grösseren Ausbildungsbetrieben im Kanton Basel-Stadt. Hinzu kommen die in Weiterbildung befindlichen 494 Assistenzärztinnen und -ärzte.

### 6.2.3 Medizinischer Bedarf – Segment Spitalbetrieb

Medizinischer Bedarf	2016 in TCHF	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	2012 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Arzneimittel</b>							
Eigenbedarf	56'651	52'231	50'404	48'848	46'390	4'420	8.5%
Warenaufwand Arzneimittel für Verkauf an Dritte	11'509	10'858	11'108	12'038	12'205	651	6.0%
Blutprodukte	8'116	8'090	6'308	5'713	5'269	26	0.3%
	<b>76'276</b>	<b>71'179</b>	<b>67'820</b>	<b>66'599</b>	<b>63'864</b>	<b>5'097</b>	<b>7.2%</b>
Naht- und Verbandmaterial	10'092	9'639	10'043	9'603	9'604	453	4.7%
Implantate und Osteosynthesematerial	28'454	27'446	29'741	28'409	28'585	1'008	3.7%
	<b>38'546</b>	<b>37'085</b>	<b>39'784</b>	<b>38'012</b>	<b>38'189</b>	<b>1'461</b>	<b>3.9%</b>
Instrumente und Utensilien	37'957	36'689	36'925	33'543	32'800	1'268	3.5%
Chemikalien und Reagenzien	18'861	18'416	18'481	17'945	16'440	445	2.4%
Medizinische Fremdleistungen	22'587	22'503	22'363	21'579	15'749	84	0.4%
Übriger medizinischer Bedarf	97	582	380	67	2'116	-485	-83.3%
<b>Total</b>	<b>194'324</b>	<b>186'454</b>	<b>185'753</b>	<b>177'745</b>	<b>169'158</b>	<b>7'870</b>	<b>4.2%</b>
<i>Entwicklung medizinischer Bedarf (Basis – 2012)</i>	<i>114.9%</i>	<i>110.2%</i>	<i>109.8%</i>	<i>105.1%</i>	<i>100.0%</i>		

Der medizinische Bedarf des Spitalbetriebs hat gegenüber dem Vorjahr insgesamt um CHF 7.9 Mio. (4.2%) zugenommen. Die starke Leistungsentwicklung hat sich besonders bei den Arzneimitteln niedergeschlagen. Dank der für den Einkauf positiven Entwicklung des EUR-CHF-Kurses, wie auch der spitalübergreifenden Einkaufskooperationen, haben sich die Kosten im Bereich der Implantate, dem Naht- und Verbandsmaterial, der Instrumente und Utensilien im Vergleich zu der Umsatzsteigerung im stationären Bereich von 7.2% und im ambulanten Bereich von 10.1% unterdurchschnittlich entwickelt.

### 6.2.4 Leistungsentwicklung stationär – Segment Spitalbetrieb

Stationäre Austritte nach Versicherungs- klasse Originalfallsicht	2016	2016	2015	2015	2014	2014	2013	2013	2012	2012
	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %
Privat-Versicherte	3'371	9.1%	3'304	9.4%	3'431	9.9%	3'341	10.1%	3'439	10.6%
Halbprivat-Versicherte	4'600	12.5%	4'376	12.4%	4'492	13.0%	4'657	14.1%	4'488	13.8%
Grundversicherte	28'922	78.4%	27'585	78.2%	26'750	77.1%	25'131	75.8%	24'580	75.6%
	<b>36'893</b>	<b>100.0%</b>	<b>35'265</b>	<b>100.0%</b>	<b>34'673</b>	<b>100.0%</b>	<b>33'129</b>	<b>100.0%</b>	<b>32'507</b>	<b>100.0%</b>

Stationäre Austritte nach Wohnsitz Originalfallsicht	2016	2016	2015	2015	2014	2014	2013	2013	2012	2012
	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %
<b>Patientenwohnsitz</b>										
Kanton Basel-Stadt	17'762	48.1%	17'509	49.6%	17'588	50.7%	17'328	52.3%	17'249	53.1%
Kanton Basel-Landschaft	10'168	27.6%	9'290	26.3%	8'916	25.7%	8'054	24.3%	7'687	23.6%
Kanton Aargau	2'121	5.8%	1'865	5.3%	1'929	5.6%	1'982	6.0%	1'941	6.0%
Kanton Solothurn	1'488	4.0%	1'404	4.0%	1'179	3.4%	1'106	3.3%	1'080	3.3%
Kanton Jura	1'455	3.9%	1'405	4.0%	1'273	3.7%	1'171	3.5%	1'089	3.4%
Restliche Schweiz	1'448	3.9%	1'425	4.0%	1'298	3.7%	1'291	3.9%	1'232	3.8%
Ausland – EU	2'233	6.1%	2'171	6.2%	2'255	6.5%	1'976	6.0%	2'020	6.2%
Ausland – Nicht EU	218	0.6%	196	0.6%	235	0.7%	221	0.7%	209	0.6%
	<b>36'893</b>	<b>100.0%</b>	<b>35'265</b>	<b>100.0%</b>	<b>34'673</b>	<b>100.0%</b>	<b>33'129</b>	<b>100.0%</b>	<b>32'507</b>	<b>100.0%</b>

Stationäre Austritte nach SwissDRG	2016		2015		2014		2013		2012	
	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %	Austritte	in %
DRG Low-Outlier	4'998	14.0	5'010	14.7%	4'670	13.9%	4'469	15.3%	4'840	15.3%
DRG Inlier < ALOS	17'551	49.3%	16'427	48.1%	15'736	46.8%	15'441	49.3%	15'610	49.3%
DRG Inlier > ALOS	8'620	24.2%	8'711	25.5%	8'875	26.4%	8'264	23.4%		
DRG High-Outlier	1'999	5.6%	1'832	5.4%	2'076	6.2%	2'010	5.5%	1'740	5.5%
Verlegungs-Abschlagspflichtig	2'451	6.9%	2'176	6.4%	2'276	6.8%	2'028	6.5%	2'056	6.5%
<b>Total codierte Fälle</b>	<b>35'619</b>	<b>100.0%</b>	<b>34'156</b>	<b>100.0%</b>	<b>33'633</b>	<b>100.0%</b>	<b>32'212</b>	<b>100.0%</b>	<b>31'647</b>	<b>100%</b>
Noch nicht codierte Fälle	229		135		76		62		–	
Wiederkehrerfälle	1'045	2.8%	974	2.8%	964	2.8%	855	2.6%	860	2.6%
<b>Total Austritte Originalfallsicht</b>	<b>36'893</b>		<b>35'265</b>		<b>34'673</b>		<b>33'129</b>		<b>32'507</b>	
<b>Case-Mix-Index</b>	<b>1.290</b>		<b>1.292</b>		<b>1.340</b>		<b>1.332</b>		<b>1.299</b>	
	(SwissDRG 5.0)		(SwissDRG 4.0)		(SwissDRG 3.0)		(SwissDRG 2.0)		(SwissDRG 1.0)	

Die stationären Austritte stiegen im Berichtsjahr 2016 um rund 4.6% (Vorjahr 1.7%) oder um 1'628 Fälle. Dieser Betrachtung liegt die «Originalfallsicht» zu Grunde, d.h. die mit den Vorperioden konsistente Zählung jedes stationären Austritts. Mit der Einführung von SwissDRG per 1.1.2012 trat die Wiederkehrer-Regel in Kraft. Die Spitäler dürfen für Patienten, die aufgrund von Komplikationen innerhalb von 18 Tagen nach ihrem Austritt wieder in das Spital eingeliefert werden keine neue Rechnung stellen. Für die Zwecke der Abrechnung werden diese stationären Fälle zusammengeführt. Beim USB ist die Rate der Wiederkehrerfälle über die Jahre stabil auf einem tiefen Niveau. Im Geschäftsjahr 2016 wurden nach dieser Abrechnungsregel 1'045 stationäre Fälle nicht mehr gezählt bzw. als Wiederkehrer-Fälle qualifiziert (Vorjahr 974 Fälle). Die stationäre Fallmenge nach «Wiederkehrersicht» beläuft sich damit für das Jahr 2016 auf 35'848 (Vorjahr 34'291 Fälle).

Die starke stationäre Leistungszunahme erfolgte primär im ausserkantonalen Bereich. Wie bereits im Vorjahr wurden im stationären Bereich mehr ausserkantonale Patientinnen und Patienten behandelt (19'131) als Patientinnen und Patienten aus dem Kanton Basel-Stadt (17'762). Dabei trugen die Zuweisungen aus dem Kanton Basel-Landschaft mit 10'168 Fällen (Vorjahr 9'290 Fälle) um mehr als die Hälfte bei. Die grundversicherten Patientinnen und Patienten machen mit 78.4% den grössten Anteil der stationären Fälle aus. Das USB arbeitet weiter intensiv daran, das für die hohe Qualität der Leistungserbringung wie auch für die gute Wirtschaftlichkeit wichtige Wachstum weiter zu unterstützen und gezielt zu fördern.

Entscheidend für das finanzielle Ergebnis ist neben der Steigerung der Fallzahlen das Volumen der Case-Mix-Punkte. Diese entsprechen der Summe der Schweregrade (Case-Mix-Index CMI) aller Fälle. Der Case-Mix-Index sank im 2016 über das gesamte USB von 1.292 auf 1.290.

### 6.2.5 Leistungsentwicklung ambulant – Segment Spitalbetrieb

Ambulante Leistungen Erbracht auf ambulanten Fällen	2016 in 1'000 Taxpunkte	2015 in 1'000 Taxpunkte	2014 in 1'000 Taxpunkte	2013 in 1'000 Taxpunkte	2012 in 1'000 Taxpunkte	Abweichung zu Vorjahr in 1'000 Taxpunkte	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Verrechenbare Taxpunkte</b>							
TARMED	155'350	141'333	133'146	123'550	114'139	14'017	10.0%
<i>(Index – Basis 2012)</i>	<i>136.1%</i>	<i>123.8%</i>	<i>116.7%</i>	<i>108.2%</i>	<i>100.0%</i>		
Analyseliste	24'081	22'230	20'780	19'140	17'295	1'851	8.3%
<i>(Index – Basis 2012)</i>	<i>139.2%</i>	<i>128.5%</i>	<i>120.2%</i>	<i>110.7%</i>	<i>100.0%</i>		
Physiotherapie	2'555	2'353	2'449	2'235	2'060	202	8.6%
<i>(Index – Basis 2012)</i>	<i>124.0%</i>	<i>114.2%</i>	<i>118.9%</i>	<i>108.5%</i>	<i>100.0%</i>		
Ergotherapie	920	949	1'029	1'030	973	-29	-3.1%
Diabetesberatung	148	140	105	112	88	8	5.7%
Logopädie	73	87	98	76	123	-14	-16.1%
Ernährungsberatung	348	361	330	262	228	-13	-3.6%

Eine zuverlässige Beurteilung der Leistungsentwicklung im ambulanten Bereich ist nur über die Menge an verrechenbaren Taxpunkten möglich. Dies, da schweizweit gültige Definitionen zur ambulanten Leistungsdefinition nicht bestehen (z.B. für Fall, Konsultation, Besuch, etc.). Die vorstehenden Taxpunkt-Mengen werden je Tariftyp ausgewiesen (z.B. TARMED, Analyseliste, etc.). Diese Leistungen wurden in der betreffenden Berichtsperiode auf ambulanten oder tagesklinischen Fällen erbracht und abgerechnet. Für nicht abgerechnete Leistungen wurde eine entsprechende Erlösabgrenzung gebucht.

### 6.2.6 Finanzierungsstruktur – Segment Spitalbetrieb

Finanzierungsstruktur Spitalbetrieb	2016 in TCHF	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	2012 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Betrieblicher Ertrag Spitalbetrieb</b>							
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	805'544	738'003	733'796	696'949	650'975	67'541	9.2%
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	55'198	57'572	57'982	54'500	55'824	-2'374	-4.1%
<b>Ertrag Kanton Basel-Stadt für stationäre Behandlungen</b>	<b>106'124</b>	<b>105'312</b>	<b>111'094</b>	<b>107'117</b>	<b>98'094</b>	<b>812</b>	<b>0.8%</b>
Ertrag für gemeinwirtschaftliche Leistungen							
davon für Kostenunterdeckung Spitalambulatorien	-	-	3'136	11'014	18'643	-	
davon für die Weiterbildung zum Facharzttitel	10'596	10'015	9'950	9'960	9'960	581	5.8%
davon ungedeckte Kosten für Lehre/Forschung	28'204	45'201	45'201	42'040	42'040	-16'997	-37.6%
davon für weitere gemeinwirtschaftliche Leistungen	2'349	3'520	2'375	2'482	2'218	-1'171	-33.3%
<b>Total Ertrag gemeinwirtschaftliche Leistungen</b>	<b>41'149</b>	<b>58'736</b>	<b>60'662</b>	<b>65'496</b>	<b>72'861</b>	<b>-17'587</b>	<b>-29.9%</b>
<b>Total Belastung Kanton Basel-Stadt</b>	<b>147'273</b>	<b>164'048</b>	<b>171'756</b>	<b>172'613</b>	<b>170'955</b>	<b>-16'775</b>	<b>-10.2%</b>
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'008'015</b>	<b>959'623</b>	<b>963'534</b>	<b>924'062</b>	<b>877'754</b>	<b>48'392</b>	<b>5.0%</b>
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	805'544	738'003	733'796	696'949	650'975	67'541	9.2%
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	55'198	57'572	57'982	54'500	55'824	-2'374	-4.1%
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	147'273	164'048	171'756	172'613	170'955	-16'775	-10.2%
	<b>1'008'015</b>	<b>959'623</b>	<b>963'534</b>	<b>924'062</b>	<b>877'754</b>	<b>48'392</b>	<b>5.0%</b>
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	79.9%	76.9%	76.2%	75.4%	74.2%		
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	5.5%	6.0%	6.0%	5.9%	6.4%		
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	14.6%	17.1%	17.8%	18.7%	19.5%		
	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>		

Wie in der vorstehenden Aufstellung dargestellt, belastet das USB die Staatsrechnung des Kantons Basel-Stadt deutlich weniger als noch 2012 (und davor). Seit der Verselbstständigung im Geschäftsjahr 2012 sanken die Kantonsausgaben für das USB von CHF 171.0 Mio. auf CHF 147.3 Mio. im Geschäftsjahr 2016. Der Kanton Basel-Stadt musste für seine Wohnbevölkerung, welche sich im Geschäftsjahr 2016 im USB stationär behandeln liess, CHF 106.1 Mio. (Vorjahr CHF 105.3 Mio.) bezahlen. Die gemeinwirtschaftlichen Leistungen, welche der Kanton Basel-Stadt an das USB bezahlt, haben sich in den letzten fünf Jahren von CHF 72.9 Mio. auf CHF 41.1 Mio. deutlich reduziert. Im Geschäftsjahr 2016 wurden die gemeinwirtschaftlichen Leistungen für ungedeckte Kosten in der Lehre und Forschung um CHF 17.0 Mio. reduziert.

### 6.2.7 Aufwandstruktur – Segment Spitalbetrieb

Aufwandstruktur Geschäftsbereich Spitalbetrieb	2016 in TCHF	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	2012 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Gesamtaufwand Spitalbetrieb</b>							
Personalaufwand (inkl. Arzthonorare)	634'600	611'151	601'999	577'509	544'645	23'449	3.8%
Medizinischer Bedarf	194'324	186'454	185'753	177'745	169'158	7'870	4.2%
Sachaufwand inkl. finanzielle Abschreibungen	165'213	153'878	159'428	156'288	154'326	11'335	7.4%
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>994'137</b>	<b>951'483</b>	<b>947'180</b>	<b>911'542</b>	<b>868'129</b>	<b>42'654</b>	<b>4.5%</b>
Personalaufwand (inkl. Arzthonorare)	63.8%	64.2%	63.6%	63.4%	62.7%		
Medizinischer Bedarf	19.5%	19.6%	19.6%	19.5%	19.5%		
Sachaufwand inkl. finanzielle Abschreibungen	16.6%	16.2%	16.8%	17.1%	17.8%		
	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>		

Die Personalaufwendungen machen rund 63.8% des betrieblichen Aufwands des USB aus (Vorjahr 64.2%). Der Personalaufwand (inkl. Arzthonorare) ist im Vergleich zum Vorjahr um 3.8% gestiegen. Die Sachaufwendungen fallen mit 16.6% des Betriebsaufwands tief aus. Dennoch ist der Sachaufwand gegenüber dem Vorjahr um CHF 11.3 Mio. gestiegen. Dies hängt mit den höheren Mietkosten bei den Immobilien, hauptsächlich begründet durch den Bezug des neuen Operationstrakts Ost, sowie der neu gebildeten Rückstellung für Restrukturierungsmaßnahmen zusammen.