

# 6. Erläuterungen zum Segment Spitalbetrieb

## 6.1 Erfolgsrechnung Segment Spitalbetrieb<sup>4</sup>

	Ref.	Ref. Seite	Geschäftsjahr 2017 in TCHF	Vorjahr 2016 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>						
Bruttoerlös stationär	U1		593'964	585'952	8'012	1.4%
Bruttoerlös ambulant	U2		250'656	239'501	11'155	4.7%
Bruttoerlös übrige Erträge	U3		161'686	164'963	-3'277	-2.0%
Erlösminderungen	U4		-1'613	1'689	-3'302	-195.5%
			<b>1'004'693</b>	<b>992'105</b>	<b>12'588</b>	<b>1.3%</b>
<b>Andere betriebliche Erträge</b>	U5		<b>16'985</b>	<b>15'910</b>	<b>1'075</b>	<b>6.8%</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			<b>1'021'678</b>	<b>1'008'015</b>	<b>13'663</b>	<b>1.4%</b>
<b>Personalaufwand</b>						
Löhne und Gehälter	U6	S. 70	-482'767	-461'287	-21'480	4.7%
Sozialabgaben	U7	S. 70	-121'451	-117'702	-3'749	3.2%
Arzthonorare	U8		-52'134	-50'171	-1'963	3.9%
Aus-, Weiter- und Fortbildung	U9		-1'945	-3'050	1'105	-36.2%
Übriger Personalaufwand	U10		-2'938	-2'390	-548	22.9%
			<b>-661'235</b>	<b>-634'600</b>	<b>-26'635</b>	<b>4.2%</b>
Medizinischer Bedarf	U11	S. 71	-200'407	-194'324	-6'083	3.1%
Lebensmittelaufwand	U12		-10'343	-9'651	-692	7.2%
Haushaltaufwand	U13		-14'482	-14'267	-215	1.5%
Unterhalt und Reparaturen	U14		-18'460	-17'872	-588	3.3%
Anlagennutzung	U15		-12'333	-8'622	-3'711	43.0%
Mietaufwand	U16		-24'999	-30'197	5'198	-17.2%
Energie, Gas, Wasser, Entsorgung	U17		-9'554	-9'281	-273	2.9%
Büro- und Verwaltungsaufwand	U18		-9'215	-20'321	11'106	-54.7%
Informatikaufwand	U19		-13'971	-13'173	-798	6.1%
Übriger patientenbezogener Aufwand	U20		-2'611	-2'592	-19	0.7%
Versicherungen	U21		-2'221	-2'256	35	-1.6%
Übriger Betriebsaufwand	U22		-3'741	-3'967	226	-5.7%
			<b>-322'337</b>	<b>-326'523</b>	<b>4'186</b>	<b>-1.3%</b>
<b>EBITDA – Erfolg vor Abschreibungen und Zinsen</b>			<b>38'106</b>	<b>46'892</b>	<b>-8'786</b>	<b>-18.7%</b>
Abschreibungen auf Sachanlagen	U23		-29'730	-29'737	7	0.0%
Abschreibungen auf immateriellen Werten	U24		-4'154	-3'277	-877	26.8%
			<b>-33'884</b>	<b>-33'014</b>	<b>-870</b>	<b>2.6%</b>
<b>EBIT – Erfolg vor Zinsen</b>			<b>4'222</b>	<b>13'878</b>	<b>-9'656</b>	<b>-69.6%</b>
Finanzertrag	U25		540	450	90	20.0%
Finanzaufwand	U26		-363	-536	173	-32.3%
			<b>177</b>	<b>-86</b>	<b>263</b>	<b>-305.8%</b>
<b>(+) Gewinn/(-) Verlust</b>			<b>4'399</b>	<b>13'792</b>	<b>-9'393</b>	<b>-68.1%</b>
<b>EBITDAR – Erfolg vor Abschreibungen, Zinsen und Mieten</b>			<b>63'105</b>	<b>77'089</b>	<b>-13'984</b>	<b>-18.1%</b>
<b>EBITDAR – Marge</b>			<b>6.2%</b>	<b>7.6%</b>		

<sup>4</sup> Die öffentlich-rechtliche Anstalt des Universitätsspitals Basel wird in die Segmente Spitalbetrieb und Fonds unterteilt.

## 6.2 Weitere Erläuterungen zum Segment Spitalbetrieb

### 6.2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – Segment Spitalbetrieb

	31.12.2017 in TCHF	31.12.2016 in TCHF	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>					
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen					
Dritte	193'722	204'860	191'589	211'623	184'744
Nahestehende	23'411	21'575	21'469	28'263	952
	<b>217'133</b>	<b>226'435</b>	<b>213'058</b>	<b>239'886</b>	<b>185'696</b>
Delkredere	-3'628	-4'336	-4'378	-5'795	-5'242
<i>Delkredere in % der Brutto-Forderungen</i>	<i>1.7%</i>	<i>1.9%</i>	<i>2.1%</i>	<i>2.4%</i>	<i>2.8%</i>
<b>Total Forderungen (LuL) netto</b>	<b>213'505</b>	<b>222'099</b>	<b>208'680</b>	<b>234'091</b>	<b>180'454</b>

	31.12.2017 in TCHF	31.12.2016 in TCHF	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF
<b>Fälligkeitsstaffel</b>					
Nicht fällige Forderungen	150'765	151'668	155'443	201'978	128'572
Forderungen verfallen 1 bis 30 Tage	21'195	24'264	12'578	13'115	44'976
Forderungen verfallen 31 bis 60 Tage	6'685	7'542	7'409	4'525	11'708
Forderungen verfallen 61 bis 90 Tage	4'585	5'586	3'964	4'304	6'474
Forderungen verfallen über 91 Tage	33'903	37'375	33'664	15'965	-6'035
<b>Total Forderungen (LuL) brutto</b>	<b>217'133</b>	<b>226'435</b>	<b>213'058</b>	<b>239'886</b>	<b>185'696</b>

	31.12.2017 in TCHF	31.12.2016 in TCHF	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF
<b>Debitorenumschlag</b>					
Durchschnittsbestand Forderungen LuL	221'784	219'747	226'472	212'791	188'652
Bruttoerlös aus Lieferungen und Leistungen	1'006'306	990'416	943'837	950'746	907'782
Angefangene Arbeiten/n. verr. Leistungen Vorjahr	27'519	21'081	17'039	39'526	46'319
Angefangene Arbeiten/n. verr. Leistungen Berichtsjahr	-27'681	-27'519	-21'081	-17'039	-39'526
Durchschnittlicher Debitorenumschlag im Berichtsjahr	4.5 x p.a.	4.5 x p.a.	4.1 x p.a.	4.6 x p.a.	4.8 x p.a.
Durchschnittliche Zahlungsfrist	79 Tage	80 Tage	87 Tage	79 Tage	74 Tage

	31.12.2017 in TCHF	31.12.2016 in TCHF	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 in TCHF	31.12.2013 in TCHF
<b>Erlösminderungen</b>					
Direkt abgeschriebene Posten	809	2'617	1'992	1'670	1'195
Inkasso- und Betreuungsaufwand	94	76	150	80	94
Zahlungsdifferenzen	6	24	16	12	12
Rabatte und Rückvergütungen	1'590	1'171	1'341	1'426	1'598
Veränderung Delkredere	-708	-42	-1'417	554	-1'349
Übrige Auflösungen/Erlösminderungen	8	-5'230	3	-80	-2'540
Wiedereingebrachte Verluste aus Vorjahren	-186	-305	-1'166	-1'092	-1'093
	<b>1'613</b>	<b>-1'689</b>	<b>919</b>	<b>2'570</b>	<b>-2'083</b>
<b>Auflösungen/Erlösminderungen in % vom Bruttoerlös LuL</b>	<b>0.2%</b>	<b>-0.2%</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.3%</b>	<b>-0.2%</b>

Durch die kontinuierliche Fakturierung während des Geschäftsjahres konnten die offenen Debitoren insgesamt um CHF 9.3 Mio. reduziert werden. Das zunehmend offensive Rechnungsprüfungsverfahren der Versicherer und die dadurch verursachten Abklärungen sind für die Leistungserbringer äusserst ressourcenintensiv und zeitraubend. Dank konsequentem Forderungsmanagement konnte die durchschnittliche Zahlungsfrist im Geschäftsjahr jedoch auf 79 Tage reduziert werden.

## 6.2.2 Personalaufwand – Segment Spitalbetrieb (Ref. U6 bis U7)

	2017	2016	2015	2014	2013	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
	in TCHF						
<b>Personalaufwand Spitalbetrieb</b>							
<b>Löhne und Gehälter</b>	<b>482'767</b>	<b>461'287</b>	<b>447'218</b>	<b>441'125</b>	<b>420'165</b>	<b>21'480</b>	<b>4.7%</b>
<b>Sozialabgaben</b>							
AHV/IV/EO	25'673	22'961	22'584	22'773	21'643	2'712	11.8%
Arbeitslosenversicherung (ALV)	5'270	4'958	4'770	4'696	4'508	312	6.3%
Familienausgleichskasse (FAK)	15'073	14'667	14'488	15'732	15'046	406	2.8%
Pensionskassenbeiträge	67'771	68'040	65'308	63'544	60'625	-269	-0.4%
Beiträge Unfallversicherung	2'525	2'209	3'232	2'885	2'585	316	14.3%
Beiträge Krankentaggeldversicherung	4'844	4'522	4'414	3'904	3'941	322	7.1%
Rechnungsabgrenzung	295	345	-90	-14	86	-50	-14.5%
	<b>121'451</b>	<b>117'702</b>	<b>114'705</b>	<b>113'520</b>	<b>108'435</b>	<b>3'749</b>	<b>3.2%</b>
<b>Total</b>	<b>604'218</b>	<b>578'989</b>	<b>561'923</b>	<b>554'645</b>	<b>528'600</b>	<b>25'229</b>	<b>4.4%</b>
<i>Entwicklung Personalaufwand (Basis – 2013)</i>	<i>114.3%</i>	<i>109.5%</i>	<i>106.3%</i>	<i>104.9%</i>	<i>100.0%</i>		

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Sozialabgabe in % der Löhne</b>					
AHV/IV/EO/ALV	6.4%	6.1%	6.1%	6.2%	6.2%
Familienausgleichskasse (FAK)	3.1%	3.2%	3.2%	3.6%	3.6%
Pensionskassenbeiträge	14.0%	14.8%	14.6%	14.4%	14.4%
Beiträge Unfallversicherung	0.5%	0.5%	0.7%	0.7%	0.6%
Beiträge Krankentaggeldversicherung	1.0%	1.0%	1.0%	0.9%	0.9%
<b>Total Sozialabgaben in % der Löhne</b>	<b>25.2%</b>	<b>25.5%</b>	<b>25.6%</b>	<b>25.7%</b>	<b>25.8%</b>

	2017	2016	2015	2014	2013	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
	in FTE						
<b>Stellenentwicklung Spitalbetrieb</b>							
<b>Vollzeitstellen (FTE) nach Berufskategorie</b>							
Ärztliche Stellen	1'015	996	967	972	926	19	1.9%
Pflegestellen	1'290	1'254	1'228	1'227	1'179	36	2.9%
OP-Pflege, Röntgen, Labor, Therapiedienste, Hebammen	1'262	1'242	1'210	1'238	1'200	20	1.6%
Verwaltung, Informatik	502	463	432	402	366	39	8.4%
Ökonomie, Handwerk, Hausdienst	610	556	563	565	546	54	9.7%
Auszubildende	303	278	272	248	237	25	9.0%
<b>Total Vollzeitstellen (FTE)</b>	<b>4'982</b>	<b>4'789</b>	<b>4'671</b>	<b>4'652</b>	<b>4'454</b>	<b>193</b>	<b>4.0%</b>
<i>Entwicklung Vollzeitstellen (Basis – 2013)</i>	<i>111.9%</i>	<i>107.5%</i>	<i>104.9%</i>	<i>104.5%</i>	<i>100.0%</i>		

	2017	2016	2015	2014	2013	Abweichung zu Vorjahr in Personen	Abweichung zu Vorjahr in %
	Personen	Personen	Personen	Personen	Personen		
<b>Stellenentwicklung Spitalbetrieb</b>							
<b>Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (ohne Auszubildende)</b>	<b>6'122</b>	<b>5'867</b>	<b>5'786</b>	<b>5'725</b>	<b>5'386</b>	<b>255</b>	<b>4.3%</b>

Das USB hat im Berichtsjahr 193 Vollzeitstellen neu geschaffen (Vorjahr 118). Diese sind insbesondere im pflegerischen Bereich, in der Ökonomie, Verwaltung und Informatik entstanden. Die Zunahme steht im Einklang mit der Leistungsentwicklung. Mit 697 Auszubildenden im Berichtsjahr (303 per 31.12.2017) gehört das USB (Segment Spitalbetrieb) zu den grösseren Ausbildungsbetrieben im Kanton Basel-Stadt. Hinzu kommen die in Weiterbildung befindlichen 485 Assistenzärztinnen und -ärzte.

### 6.2.3 Medizinischer Bedarf – Segment Spitalbetrieb (Ref. U11)

Medizinischer Bedarf	2017 in TCHF	2016 in TCHF	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Arzneimittel</b>							
Eigenbedarf	61'091	56'651	52'231	50'404	48'848	4'440	7.8%
Warenaufwand Arzneimittel für Verkauf an Dritte	10'738	11'509	10'858	11'108	12'038	-771	-6.7%
Blutprodukte	8'260	8'116	8'090	6'308	5'713	144	1.8%
	<b>80'089</b>	<b>76'276</b>	<b>71'179</b>	<b>67'820</b>	<b>66'599</b>	<b>3'813</b>	<b>5.0%</b>
Naht- und Verbandmaterial	9'996	10'092	9'639	10'043	9'603	-96	-1.0%
Implantate und Osteosynthesematerial	27'825	28'454	27'446	29'741	28'409	-629	-2.2%
	<b>37'821</b>	<b>38'546</b>	<b>37'085</b>	<b>39'784</b>	<b>38'012</b>	<b>-725</b>	<b>-1.9%</b>
Instrumente und Utensilien	39'616	37'957	36'689	36'925	33'543	1'659	4.4%
Chemikalien und Reagenzien	18'983	18'861	18'416	18'481	17'945	122	0.6%
Medizinische Fremdleistungen	23'601	22'587	22'503	22'363	21'579	1'014	4.5%
Übriger medizinischer Bedarf	297	97	582	380	67	200	206.2%
<b>Total</b>	<b>200'407</b>	<b>194'324</b>	<b>186'454</b>	<b>185'753</b>	<b>177'745</b>	<b>6'083</b>	<b>3.1%</b>
<i>Entwicklung medizinischer Bedarf (Basis – 2013)</i>	<i>112.7 %</i>	<i>109.3 %</i>	<i>104.9 %</i>	<i>104.5 %</i>	<i>100.0 %</i>		

Der medizinische Bedarf des Spitalbetriebs hat gegenüber dem Vorjahr insgesamt um CHF 6.1 Mio. (3.1%) zugenommen. Die Zunahme steht hauptsächlich im Zusammenhang mit der stationären und ambulanten Mehrleistung.

## 6.2.4 Leistungsentwicklung stationär – Segment Spitalbetrieb

Stationäre Austritte nach Versicherungs-kategorie Originalfallsicht	2017		2016		2015		2014		2013	
	Austritte	in %								
Privat-Versicherte	3'464	9.1%	3'371	9.1%	3'304	9.4%	3'431	9.9%	3'341	10.1%
Halbprivat-Versicherte	4'780	12.6%	4'600	12.5%	4'376	12.4%	4'492	13.0%	4'657	14.1%
Grundversicherte	29'647	78.3%	28'922	78.4%	27'585	78.2%	26'750	77.1%	25'131	75.8%
	<b>37'891</b>	<b>100.0%</b>	<b>36'893</b>	<b>100.0%</b>	<b>35'265</b>	<b>100.0%</b>	<b>34'673</b>	<b>100.0%</b>	<b>33'129</b>	<b>100.0%</b>

Stationäre Austritte nach Wohnsitz Originalfallsicht	2017		2016		2015		2014		2013	
	Austritte	in %								
<b>Patientenwohnsitz</b>										
Kanton Basel-Stadt	18'069	47.7%	17'762	48.1%	17'509	49.6%	17'588	50.7%	17'328	52.3%
Kanton Basel-Landschaft	10'683	28.2%	10'168	27.6%	9'290	26.3%	8'916	25.7%	8'054	24.3%
Kanton Aargau	2'214	5.9%	2'121	5.8%	1'865	5.3%	1'929	5.6%	1'982	6.0%
Kanton Solothurn	1'463	3.9%	1'488	4.0%	1'404	4.0%	1'179	3.4%	1'106	3.3%
Kanton Jura	1'561	4.1%	1'455	3.9%	1'405	4.0%	1'273	3.7%	1'171	3.5%
Restliche Schweiz	1'450	3.8%	1'448	3.9%	1'425	4.0%	1'298	3.7%	1'291	3.9%
Ausland – EU	2'267	6.0%	2'233	6.1%	2'171	6.2%	2'255	6.5%	1'976	6.0%
Ausland – Nicht EU	184	0.5%	218	0.6%	196	0.6%	235	0.7%	221	0.7%
	<b>37'891</b>	<b>100.0%</b>	<b>36'893</b>	<b>100.0%</b>	<b>35'265</b>	<b>100.0%</b>	<b>34'673</b>	<b>100.0%</b>	<b>33'129</b>	<b>100.0%</b>

Die stationären Austritte stiegen im Berichtsjahr 2017 um rund 2.7% (Vorjahr 4.6%) beziehungsweise um 998 Fälle. Dieser Betrachtung liegt die «Originalfallsicht» zu Grunde, d.h. die mit den Vorperioden konsistente Zählung jedes stationären Austritts.

Die stationäre Leistungszunahme erfolgte primär im ausserkantonalen Bereich. Wie bereits im Vorjahr wurden im stationären Bereich mehr ausserkantonale Patientinnen und Patienten behandelt (19'822) als Patientinnen und Patienten aus dem Kanton Basel-Stadt (18'069). Dabei trugen die Zuweisungen aus dem Kanton Basel-Landschaft mit 10'683 Fällen (Vorjahr 10'168 Fälle) um mehr als die Hälfte bei. Die grundversicherten Patientinnen und Patienten machen mit 78.3% den grössten Anteil der stationären Fälle aus. Das USB arbeitet weiter intensiv daran, das für die hohe Qualität der Leistungserbringung wie auch für die gute Wirtschaftlichkeit wichtige Wachstum weiter zu unterstützen und gezielt zu fördern.

Entscheidend für das finanzielle Ergebnis ist neben der Steigerung der Fallzahlen das Volumen der Case-Mix-Punkte. Diese entsprechen der Summe der Schweregrade (CMI) aller Fälle. Der CMI sank im 2017 über das gesamte USB von 1.290 auf 1.265. (2016: Universitätsspital Bern CMI 1.45 und Universitätsspital Zürich 1.56).

Im Vergleich zu den anderen Universitätsspitalern deckt das USB nebst der Spitzenmedizin auch die Grundversorgung als Stadtpital ab.

### 6.2.5 Leistungsentwicklung ambulant – Segment Spitalbetrieb

Ambulante Leistungen Erbracht auf ambulanten Fällen	2017 in 1'000 Taxpunkte	2016 in 1'000 Taxpunkte	2015 in 1'000 Taxpunkte	2014 in 1'000 Taxpunkte	2013 in 1'000 Taxpunkte	Abweichung zu Vorjahr in 1'000 Taxpunkte	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Verrechenbare Taxpunkte</b>							
TARMED	159'488	155'350	141'333	133'146	123'550	4'138	2.7%
<i>(Index – Basis 2013)</i>	<i>129.1%</i>	<i>125.7%</i>	<i>114.4%</i>	<i>107.8%</i>	<i>100.0%</i>		
Analyseliste	25'388	24'081	22'230	20'780	19'140	1'307	5.4%
<i>(Index – Basis 2013)</i>	<i>132.6%</i>	<i>125.8%</i>	<i>116.1%</i>	<i>108.6%</i>	<i>100.0%</i>		

Eine zuverlässige Beurteilung der Leistungsentwicklung im ambulanten Bereich ist nur über die Menge an verrechenbaren Taxpunkten möglich. Dies, da schweizweit gültige Definitionen zur ambulanten Leistungsdefinition nicht bestehen (z.B. für Fall, Konsultation, Besuch, etc.). Diese Leistungen wurden in der betreffenden Berichtsperiode auf ambulanten oder tagesklinischen Fällen erbracht und abgerechnet. Für nicht abgerechnete Leistungen wurde eine entsprechende Erlösabgrenzung gebucht.

### 6.2.6 Finanzierungsstruktur – Segment Spitalbetrieb

Finanzierungsstruktur Spitalbetrieb	2017 in TCHF	2016 in TCHF	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Betrieblicher Ertrag Spitalbetrieb</b>							
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	819'189	805'544	738'003	733'796	696'949	13'645	1.7%
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	53'549	55'198	57'572	57'982	54'500	-1'649	-3.0%
<b>Ertrag Kanton Basel-Stadt für stationäre Behandlungen</b>	<b>108'123</b>	<b>106'124</b>	<b>105'312</b>	<b>111'094</b>	<b>107'117</b>	<b>1'999</b>	<b>1.9%</b>
Ertrag für gemeinwirtschaftliche Leistungen							
davon für Kostenunterdeckung Spitalambulatorien	-	-	-	3'136	11'014	-	
davon für die Weiterbildung zum Facharzttitel	10'276	10'596	10'015	9'950	9'960	-320	-3.0%
davon ungedeckte Kosten für Lehre/Forschung	28'204	28'204	45'201	45'201	42'040	-	
davon für weitere gemeinwirtschaftliche Leistungen	2'337	2'349	3'520	2'375	2'482	-12	-0.5%
<b>Total Ertrag gemeinwirtschaftliche Leistungen</b>	<b>40'817</b>	<b>41'149</b>	<b>58'736</b>	<b>60'662</b>	<b>65'496</b>	<b>-332</b>	<b>-0.8%</b>
<b>Total Belastung Kanton Basel-Stadt</b>	<b>148'940</b>	<b>147'273</b>	<b>164'048</b>	<b>171'756</b>	<b>172'613</b>	<b>1'667</b>	<b>1.1%</b>
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'021'678</b>	<b>1'008'015</b>	<b>959'623</b>	<b>963'534</b>	<b>924'062</b>	<b>13'663</b>	<b>1.4%</b>
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	819'189	805'544	738'003	733'796	696'949	13'645	1.7%
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	53'549	55'198	57'572	57'982	54'500	-1'649	-3.0%
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	148'940	147'273	164'048	171'756	172'613	1'667	1.1%
	<b>1'021'678</b>	<b>1'008'015</b>	<b>959'623</b>	<b>963'534</b>	<b>924'062</b>	<b>13'663</b>	<b>1.4%</b>
Ertrag Dritte aus Behandlungsleistungen	80.2%	79.9%	76.9%	76.2%	75.4%		
Beitrag der Universität für Lehre und Forschung	5.2%	5.5%	6.0%	6.0%	5.9%		
Beiträge des Kantons Basel-Stadt	14.6%	14.6%	17.1%	17.8%	18.7%		
	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>		

Wie in der vorstehenden Tabelle dargestellt, belastet das USB die Staatsrechnung des Kantons Basel-Stadt deutlich weniger als noch 2013 (und davor). Die Kantonsausgaben für das USB sanken seit dem Geschäftsjahr 2013 von CHF 172.6 Mio. auf CHF 148.9 Mio. Der Kanton Basel-Stadt musste für seine Wohnbevölkerung, welche sich im Geschäftsjahr 2017 im USB stationär behandeln liess, mit CHF 108.1 Mio. (Vorjahr CHF 106.1 Mio.) beteiligen. Die gemeinwirtschaftlichen Leistungen, welche der Kanton Basel-Stadt an das USB bezahlt, haben sich in den letzten fünf Jahren von CHF 65.5 Mio. auf CHF 40.8 Mio. deutlich reduziert.

### 6.2.7 Aufwandstruktur – Segment Spitalbetrieb

Aufwandstruktur Geschäftsbereich Spitalbetrieb	2017 in TCHF	2016 in TCHF	2015 in TCHF	2014 in TCHF	2013 in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in TCHF	Abweichung zu Vorjahr in %
<b>Gesamtaufwand Spitalbetrieb</b>							
Personalaufwand (inkl. Arzthonorare)	661'235	634'600	611'151	601'999	577'509	26'635	4.2%
Medizinischer Bedarf	200'407	194'324	186'454	185'753	177'745	6'083	3.1%
Sachaufwand inkl. finanzielle Abschreibungen	155'814	165'213	153'878	159'428	156'288	-9'399	-5.7%
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>1'017'456</b>	<b>994'137</b>	<b>951'483</b>	<b>947'180</b>	<b>911'542</b>	<b>23'319</b>	<b>2.3%</b>
Personalaufwand (inkl. Arzthonorare)	65.0%	63.8%	64.2%	63.6%	63.4%		
Medizinischer Bedarf	19.7%	19.5%	19.6%	19.6%	19.5%		
Sachaufwand inkl. finanzielle Abschreibungen	15.3%	16.6%	16.2%	16.8%	17.1%		
	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>		

Die Personalaufwendungen machen 65% des betrieblichen Aufwands des USB aus (Vorjahr 63.8%). Der Personalaufwand (inkl. Arzthonorare) ist im Vergleich zum Vorjahr um 4.2% (CHF 26.6 Mio.) gestiegen, indessen der Sachaufwand um 5.7% (CHF 9.4 Mio.) gesunken ist. Damit fällt der Sachaufwand mit einem Anteil von 15.3% am Betriebsaufwand im Vergleich zu den Vorjahren tief aus. Dies resultiert hauptsächlich aus reduzierten Büro- und Verwaltungskosten.